

	Cemento	Concesiones de Energía	Concesiones de Transportes	Ingeniería y Construcción	Vestuario y Calzados	Promoción Inmobiliaria	Naval
--	---------	------------------------	----------------------------	---------------------------	----------------------	------------------------	-------



Ingeniería y Construcción

Alex Marques Santos,
Constructora Camargo
Corrêa, Refinería Abreu e
Lima, Ipojuca (Pernambuco)

	Cemento	Concesiones de Energía	Concesiones de Transportes	Ingeniería y Construcción	Vestuario y Calzados	Promoción Inmobiliaria	Naval
--	---------	------------------------	----------------------------	---------------------------	----------------------	------------------------	-------

La Constructora Camargo Corrêa, referencia en el sector de construcción pesada por su participación en los principales proyectos de infraestructura desarrollados en Brasil, se vio ante un escenario complejo en 2011.

El año se caracterizó por la subida de los costos de las materias primas, la escasez de mano de obra especializada y el atraso en la aprobación de grandes obras de infraestructura, factores que influyeron sobre el desempeño de la empresa.

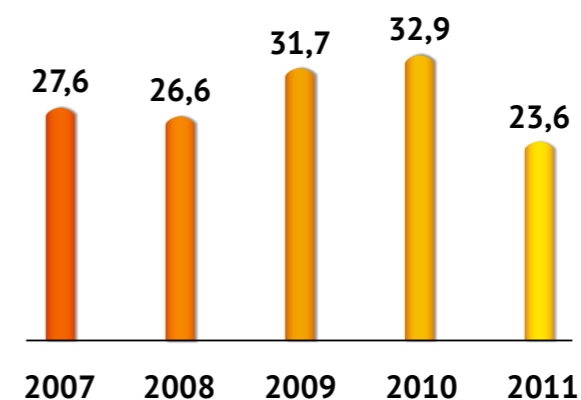
Sin embargo, esta situación desafiadora no impidió que la compañía continuara avanzando en la búsqueda de una estructura organizacional más eficiente y adecuada a las necesidades de los clientes y de los proyectos. A lo largo de este proceso, se crearon cinco vicepresidencias, tres de ellas completamente centradas en el mercado –Comercial, de Relaciones Institucionales y de Nuevos Negocios–, para fortalecer la capacidad de prospección y el aprovechamiento de oportunidades. Además de esas instancias, unidas alrededor del propósito común de fortalecer la actuación en el mercado, la empresa creó la Vicepresidencia de Operaciones, destinada a intensificar la productividad, la eficiencia y la reducción de costos – objetivos tutelados por la Vicepresidencia de Administración y Finanzas, también con origen en la reorganización.

La nueva estructura consolida la decisión estratégica de Camargo Corrêa de dar prioridad a proyectos de grandes dimensiones y alta complejidad logística, constructiva y de ingeniería, que exijan



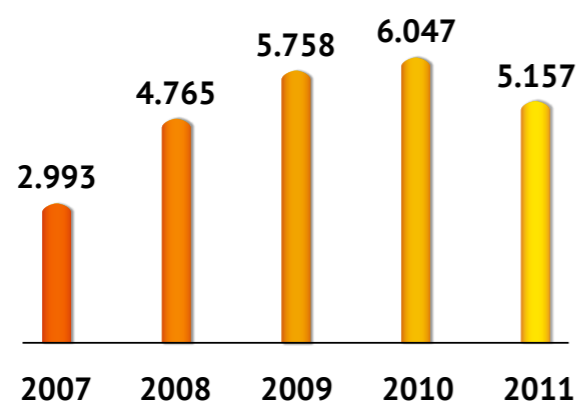
Antonio da Silva, Constructora Camargo Corrêa, Refinería Abreu e Lima, Ipojuca

Número de Empleados (mil)

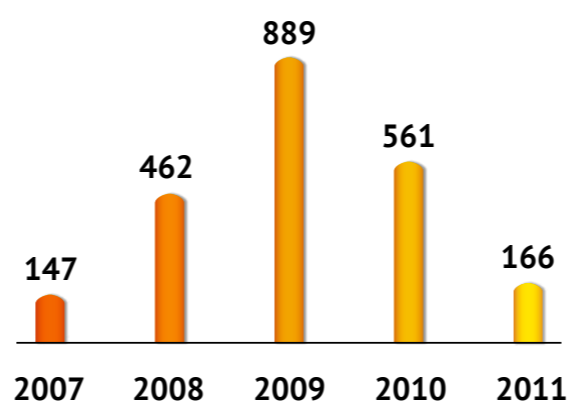


	Cemento	Concesiones de Energía	Concesiones de Transportes	Ingeniería y Construcción	Vestuario y Calzados	Promoción Inmobiliaria	Naval
--	---------	------------------------	----------------------------	---------------------------	----------------------	------------------------	-------

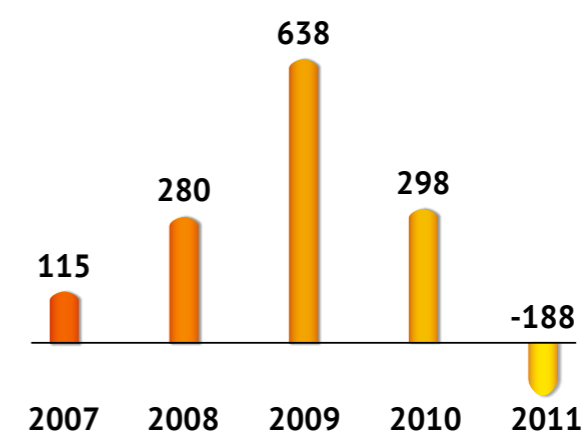
Ingresos Netos
(R\$ millones)



EBITDA
(R\$ millones)



Ganancia Neta
(R\$ millones)



un elevado grado de especialización. En ese sentido, la empresa cuenta con el respaldo de ser líder mundial en la construcción de hidroeléctricas y de ocupar una posición destacada en los segmentos industrial (minería), de petróleo y gas, vial, portuario, de transporte masivo y de saneamiento.

La construcción de la Central Hidroeléctrica Jirau, una de las mayores obras de infraestructura que actualmente se están realizando en el país y que en 2011 alcanzó su número máximo de profesionales involucrados, trajo consigo desafíos inesperados por la empresa, como cuando en marzo, un pequeño grupo de vándalos inició un tumulto en la propia obra que ocasionó la destrucción parcial de las instalaciones destinadas a alojamiento y ocio. Las autoridades de seguridad pública del Estado de Rondônia clasificaron el caso como acción criminal disfrazada de movimiento

huelguista, puesto que no había una lista de reivindicaciones establecida y no contaba con el apoyo del sindicato profesional de la categoría, que llevó a la paralización temporal de las actividades que fueron reiniciándose gradualmente. En septiembre, una vez recuperado el ritmo normal del proyecto, se realizó la desviación del río Madeira, punto clave contractual que permite comenzar a construir la presa principal. A principios de abril de 2012, nuevos actos de desorden depredaron parte de las instalaciones de alojamiento, en lo que se considera una actitud desvinculada de cualquier reivindicación de carácter laboral. Después de la intervención de las fuerzas de seguridad pública del estado y federal, fue posible retomar las actividades.

A pesar de las dificultades enfrentadas a lo largo del año, la empresa celebró la conclusión de varios proyectos. Entre las obras

Cemento

Concesiones
de EnergíaConcesiones
de TransportesIngeniería y
ConstrucciónVestuario y
CalzadosPromoción
Inmobiliaria

Naval



Sebastião Wagner Xavier, Constructora Camargo Corrêa, Esclusas de Tucuruí (Pará)

que se terminaron están la Planta de Fosfógeno en Uberaba –fase III y el proyecto Moatize, de extracción de carbón para Vale, en Mozambique. También se entregó el Puente Río Negro (Amazonas), que es el mayor puente atirantado construido sobre un río de agua dulce en Brasil; este puente tiene 3.595 metros de extensión, un apoyo central de 162 metros de altura y un vano central de 55 metros de altura para permitir el paso de buques de gran calado. Gracias a esta obra, la población de la Región Metropolitana de Manaus ahora puede cruzar el río en cinco minutos –antes, en balsa, tardaban de 30 a 40 minutos. El proyecto también facilitó la integración entre municipios y el desarrollo regional. En 2011, también se concluyó el Proyecto Barro Alto, de explotación de

níquel por la compañía minera Anglo American.

Otro hecho importante del año fue la obtención por el consorcio CNCC–integrado por la constructora y por CNEC Worley Parsons Engenharia S.A.– de cinco certificaciones que comprueban la excelencia de la gestión. Después de 18 meses de actuación, este consorcio, responsable de obras en la Refinería Abreu e Lima, en Pernambuco, recibió las certificaciones NBR ISO 14001 (medio ambiente), NBR ISO 9001 (calidad), NBR OHSAS 18001 (salud y seguridad en el trabajo), NBR 16001 (responsabilidad social) e ISO/TS 20001 (calidad en las actividades de la industria de petróleo y gas).

En un ambiente complejo de negocios, los ingresos netos de Ingeniería y Construcción ascendieron a R\$5.157 millones, en comparación con los R\$6.047 millones del año anterior. La generación de caja (EBITDA) fue de R\$166 millones y el resultado neto presentó un saldo negativo de R\$ 188 millones.

Perspectivas

El área de negocios se prepara para el momento en que el gobierno federal reinicie el calendario de grandes obras, como parte del compromiso con el crecimiento de la economía brasileña y de la ampliación de las inversiones en infraestructura. Nuestro optimismo se ampara en el anuncio proferido por Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES) en el sentido de ampliar el financiamiento de grandes obras como forma de mantener la tasa de inversiones en la economía en medio de la inestabilidad internacional.